

หัวข้อการค้นคว้าอิสระ	การเพิ่มผลผลิตในการผลิตอาหารไก่โดยเทคนิคลดความสูญเปล่า
ชื่อ	กรณีศึกษา : โรงอาหารสัตว์บุญพิศาล จำกัด
อาจารย์ที่ปรึกษา	นายปรีชา โชติกลาง
วิชาเอก	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุรรัตน์ อินทร์หม้อ
ปีการศึกษา	การจัดการวิศวกรรมธุรกิจ
	2551

บทคัดย่อ

วัตถุประสงค์ของการค้นคว้าอิสระนี้ เพื่อการเพิ่มผลผลิตในการผลิตอาหารไก่โดยเทคนิคลดความสูญเปล่า กรณีศึกษาโรงอาหารสัตว์บุญพิศาล จำกัด ใช้วิธีการปรับปรุงโดยการบ่งชี้และระบุความสูญเปล่าในกระบวนการผลิตอาหารไก่

ผลการศึกษาระบวนการผลิตอาหารไก่โดยการชี้บ่งความสูญเปล่าต้องห้ามทั้ง 7 ประการ พบความสูญเปล่าต้องห้าม 6 ประการคือ

1. ความสูญความสูญเปล่าเนื่องจากการผลิตมากเกินไป (Over Production)
2. ความสูญเปล่าจากการเก็บสินค้าคงคลังที่ไม่จำเป็น (Unnecessary Inventory)
3. ความสูญเปล่าเนื่องจากการขนส่ง (Conveyance)
4. ความสูญเปล่าเนื่องจากระบวนการผลิตที่ขาดประสิทธิภาพ (Non-effective Process)
5. ความสูญเปล่าเนื่องจากการรอคอย (Waiting)
6. ความสูญเปล่าเนื่องจากการเคลื่อนไหว (Motion)

ซึ่งได้ทำการปรับปรุงเพื่อจัดความสูญเปล่าโดยการปรับระบบการทำงาน ปรับวิธีการทำงาน เปลี่ยนเครื่องจักร ติดตั้งระบบเครื่องจักร ปรับเปลี่ยนเวลาการทำงานใหม่ ปรับระบบการผลิต ปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักร เพื่อให้ลดความสูญเปล่าลง เป็นการเพิ่มผลผลิต

ผลที่ได้จากการปรับปรุงทำให้กำลังการผลิต (Capacity) เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 31.5 ค่าการวัดประสิทธิผลโดยรวมของเครื่องจักร(Overall Equipment Effectiveness :OEE) ในการผลิตอาหารไก่เพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ 10.2 และอัตราการใช้พลังงานไฟฟ้า (KW-Hr/Ton) ลดลง คิดเป็นร้อยละ 9.2

Independent Study Title	Productivity Improvement of Chicken Feed Manufacturing Using Waste Reduction Technique: Case Study of Boonpisarn Co.,Ltd.
Name	Mr. Preecha Chotklang
Advisor	Assistant Professor Dr.Sureerut Inmor
Major	Business Engineering Management
Academic Year	2008

ABSTRACT

The purpose of this independent study was to increase productivity of chicken feed manufacturing by using a waste reduction technique as a case study at Boonpisarn Co. Ltd. The improvement techniques used in this study were indicators and identifying waste in chicken feed manufacturing.

The study results of chicken feed processing by 7 wastes indicators found that there were 6 wastes indicators in this study; 1) over production, 2) unnecessary inventory, 3) conveyance, 4) non-effective process, 5) waiting, and 6) motion.

The improvements that were used to eliminate wastes were to 1) improve working system, 2) improve working process, 3) change and install machines, 4) improve working schedules, 5) improve manufacturing system, and 6) improve machine efficiency. The improvements aimed to reduce wastes and increase productivity.

The results from improvements caused increase in capacity 31.5%, increase in Overall Equipment Effectiveness (OEE) 10.2%, and decrease in power usage (KW-Hr/Ton) 9.2%.